



**Reclassement :  
le métier se structure**

**LES OFFRES  
D'EMPLOI**

Lire pages 10 à 14

**Budget.** Les députés de la commission des Finances examinent aujourd'hui le collectif 2004. Pour stabiliser la dépense de l'Etat en volume, le gouvernement aurait dû réduire le déficit d'encre 1,8 milliard d'euros. Lire page 4

**Europe.** Les ministres des Finances de la zone euro et la Banque centrale européenne ont jugé hier « malvenue » l'envolée de la monnaie unique et ont appelé tous les pays à prendre des mesures pour réduire les « déséquilibres ». Lire pages 7 et 33

**Marques.** Les groupes hésitent de moins en moins à « étendre » les marques bien connues du public à de nouveaux domaines. Le plus souvent avec succès. Lire l'Enquête page 15

**ENTREPRISES  
ET MARCHÉS**

Pages 23 à 43

**Airbus-Boeing.** Robert Zoellick, le représentant américain au Commerce, et Peter Mandelson, son nouvel interlocuteur européen, sont convenus hier de se donner quelques semaines pour tenter de régler à l'amiable le conflit sur les aides versées à l'aéronautique. Lire page 25

**Carl Zeiss.** Sixième fabricant mondial de verres optiques, le groupe allemand va se hisser au deuxième rang du secteur en rachetant son concurrent américain Sola, en partenariat avec le fonds suédois EQT. Lire page 26

**Telecom Italia.** L'opérateur lance une offre de 20 milliards d'euros pour racheter les 44 % du capital de sa filiale mobile TIM, qu'il ne possède pas encore. Lire page 29 et « Crible » page 43

**SNCF.** Après un rassemblement contre le iDTGV et une réunion avec le ministre des Transports, Gilles de Robien, hier, les syndicats de cheminots maintiennent la pression. Lire page 31

**Lazard.** Michel David-Weill, représentant des familles fondatrices de la banque d'affaires, en reprendra les rênes si la cotation n'a pas lieu avant la fin 2005. Lire page 32

**Euro.** Selon la BRI, les pays de l'Opep ont fortement accru leurs avoirs en euros depuis trois ans. Ils s'élèvent à 20 % de leurs réserves de change, contre 12 % en 2001. Lire page 33

Le Carnet est en page 16



Bil 08 36 29 00 06  
L'information en accès libre sur minitel & internet

www.lesechos.fr  
ISSN 0153.4831. 96<sup>e</sup> année —  
Numéro 19.301 • 44 pages  
M 00104 - 1207 - F: 1,20 €

Allemagne: 1,65 € - Andorre: 1,35 € - Antilles-Guyane-Réunion & Madagascar: 1,80 € - Belgique: 1,30 € - Canada: 3,00 CAD - Espagne: 1,55 € - Grande-Bretagne: 1 £00 - Grèce: 1,40 € - Italie: 1,70 € - Luxembourg: 1,30 € - Maroc: 12 DH - Suisse: 2,50 FS - Tunisie: 1.500 TMM - Zone CFA: 1.000 CFA

# Les Echos

LE QUOTIDIEN DE L'ECONOMIE

Mardi 7 décembre 2004 - 1,20 €

## La gestion des grandes villes françaises passée au crible

• Trente-quatre des plus grandes villes de France notées en fonction de 4 critères, dont la réalisation des promesses électorales • Une année 2003 très moyenne • Montpellier décroche la mention « très bien »

AU TERME d'un classement réalisé pour « Les Echos » par l'agence de notation Public Evaluation System (PES), les 34 plus grandes villes de France (hors Paris et Mulhouse) ont réalisé une année 2003 tout juste passable en termes de gestion. Globalement, elles obtiennent à peine plus que la moyenne avec une note de 10,55 sur 20. Quatorze d'entre elles n'atteignent pas 10 sur 20. Montpellier fait figure de premier de la classe avec une note de 16,96 sur 20, qui le hisse très nettement en haut du podium. Angers décroche une mention « bien » avec 14,30 sur 20. A l'opposé, Strasbourg, qui recueille 4,74 sur 20, partage les derniers rangs avec Tours, Nantes, Marseille et Boulogne-Billancourt. La note délivrée par PES prend non seule-

**Notation 2003  
des grandes villes**

Notes sur 20

■ Les trois plus basses  
■ Les trois plus hautes



ment en compte des critères aussi classiques que le poids de la dette, la solvabilité de la collectivité et l'évolution des impôts locaux, mais également la

mesure des promesses faites en début de mandat et de leur réalisation ou non.

Lire page 6 et l'éditorial de Gilles Sengès page 20

Un mois après l'offre UMTS de son concurrent SFR

## Orange lance sa nouvelle génération de mobiles



Didier Quillot.

UN MOIS APRÈS son concurrent SFR (groupe Vivendi), Orange a lancé hier son offre de téléphonie mobile de nouvelle génération à la norme UMTS. La filiale de France Télécom, présidée par Didier Quillot, revendique une couverture plus étendue : 40 % de la population contre 38 % pour SFR. L'entrée de gamme est légèrement plus chère (55 euros contre 46 pour 3 heures), mais comprend des appels vocaux illimités vers les autres mobiles Orange et les téléphones fixes en France. De nombreuses promotions sont accordées au lancement pour développer les

usages, notamment celui de la visiophonie qui, jusqu'à fin 2005, est facturée au même prix que les appels téléphoniques classiques. Contrairement à SFR, Orange va aussi utiliser la technologie Edge pour couvrir plus d'un tiers de la population. Cette solution permet de doper le débit des réseaux actuels, ce qui la rend moins coûteuse que l'UMTS. L'offre a été lancée simultanément en Grande-Bretagne, où les téléphones mobiles sont plus subventionnés par l'opérateur : le modèle Sanyo est ainsi proposé gratuitement.

Lire page 29

ASIE Pékin réclame la levée de l'embargo européen sur les armes

## Schröder engrange une moisson de contrats dès son arrivée en Chine

MOINS DE DEUX MOIS après Jacques Chirac, Gerhard Schröder a entamé hier une visite en Chine aux retombées commerciales quasi similaires. Comme le président français, le chancelier allemand a décroché la vente d'Airbus : 23 appareils de la famille A320 pour 1 milliard

d'euros. Et il n'est pas parvenu à convaincre Pékin de commander le futur très gros porteur A380. Et comme Alstom, Siemens a signé un accord pour la livraison de matériel ferroviaire : 180 locomotives pour 360 millions d'euros. Le Premier ministre chinois a de nouveau

réclamé au chancelier la levée de l'embargo européen sur les armes imposé après le massacre de la place Tiananmen. Gerhard Schröder lui a répondu qu'il espérait un signal favorable lors du sommet entre l'Union européenne et la Chine jeudi à La Haye.

Lire page 7

IDÉES PAR GUILLAUME DELACROIX

### Partenariats public-privé : où sont-ils ?

Les « partenariats public-privé » (les PPP, dans le jargon) devaient tout à la fois alimenter la croissance, sauver un Etat ruiné et mettre à neuf les équipements publics des collectivités locales. Dans de tels PPP, un acteur privé s'engageait à concevoir, construire, financer et

exploiter un équipement – contre une rémunération garantie sur plusieurs années. La formule devait être miracle, elle est, pour l'instant, mirage. Guillaume Delacroix analyse comment les PPP se sont enlisés dans un marais juridique.

Lire page 20

ENSEIGNEMENT Enquête dans 41 pays

## Education : la France élève moyen dans le classement de l'OCDE

L'OCDE a publié hier les résultats de sa deuxième enquête Pisa, qui évalue les compétences des élèves de 15 ans, en mathématiques, sciences et compréhension de l'écrit dans 41 pays. La Finlande, la Corée, le Japon et Hong Kong arrivent en tête des palmarès alors que la France se situe « légèrement au-dessus de la

moyenne », avec une treizième place en mathématiques. Elle est jugée « relativement performante » au regard de ses dépenses, mais son système scolaire « n'est pas totalement équitable ». Ce classement, critique sur la situation en Allemagne, rouvre la polémique, outre-Rhin.

Lire page 3

**LA 1<sup>ÈRE</sup> OFFRE GROUPÉE  
en téléphonie mobile,  
téléphonie fixe  
et ADSL !**

**LE PACK ESSENTIEL  
pour les entreprises**



coriolis telecom

LA FORCE ATTRACTIVE DU LEADER

www.coriolis.fr